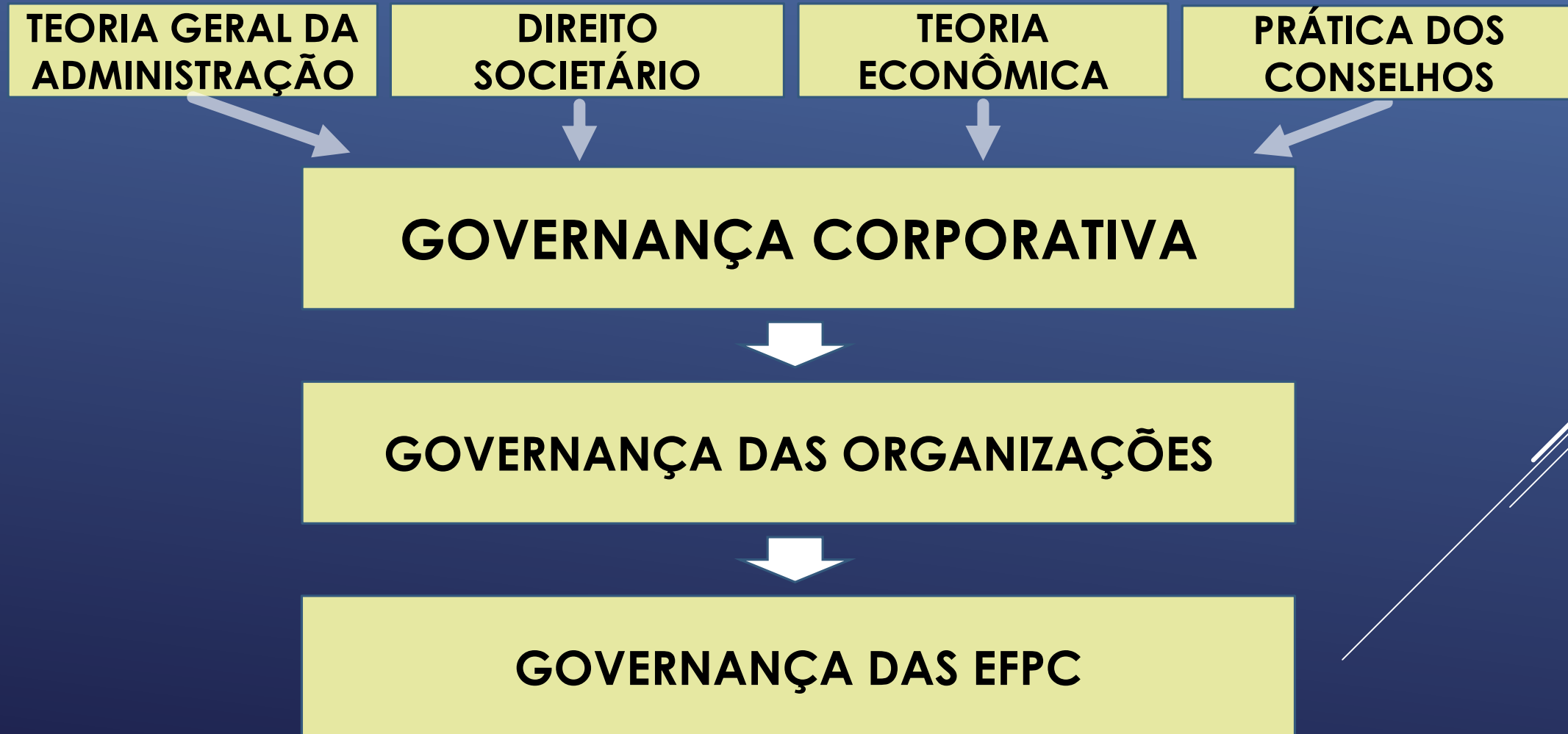


GOVERNANÇA EM DEBATE

Conceitos, Reflexões e Subsídios

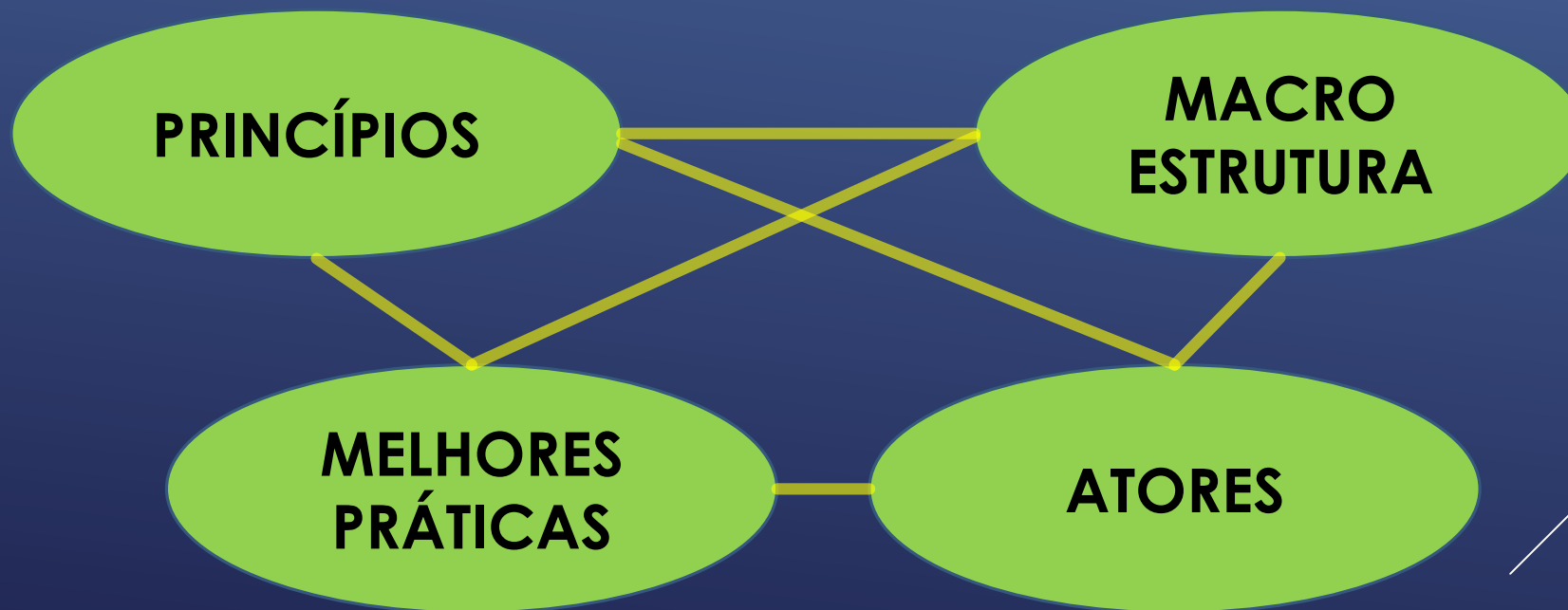
Luiz Romero

EVOLUÇÃO E APLICAÇÃO DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA



ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA



ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

PRINCÍPIOS

Conformidade Legal (*Compliance*)

Equidade/Senso de Justiça (*Fairness*)

Prestação de Contas (*Accountability*)

Transparência (*Disclosure*)

Responsabilidade Corporativa

ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

PRINCÍPIOS

Equidade/Senso de Justiça (*Fairness*)

Proprietários
Distribuição de Poder

Stakeholders
Harmonização de Interesses

ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

PRINCÍPIOS

Equidade/Senso de Justiça (*Fairness*)

Proprietários
Distribuição de Poder

“Cada sócio é um dos proprietários da sociedade, na proporção de sua respectiva participação ...

A vinculação proporcional entre poder de voto e participação é fundamental para favorecer o alinhamento de interesses entre os sócios...” (IBGC)

ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA



ELEMENTOS FUNDAMENTAIS DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA

GOVERNANÇA CORPORATIVA

Conselheiro Independente

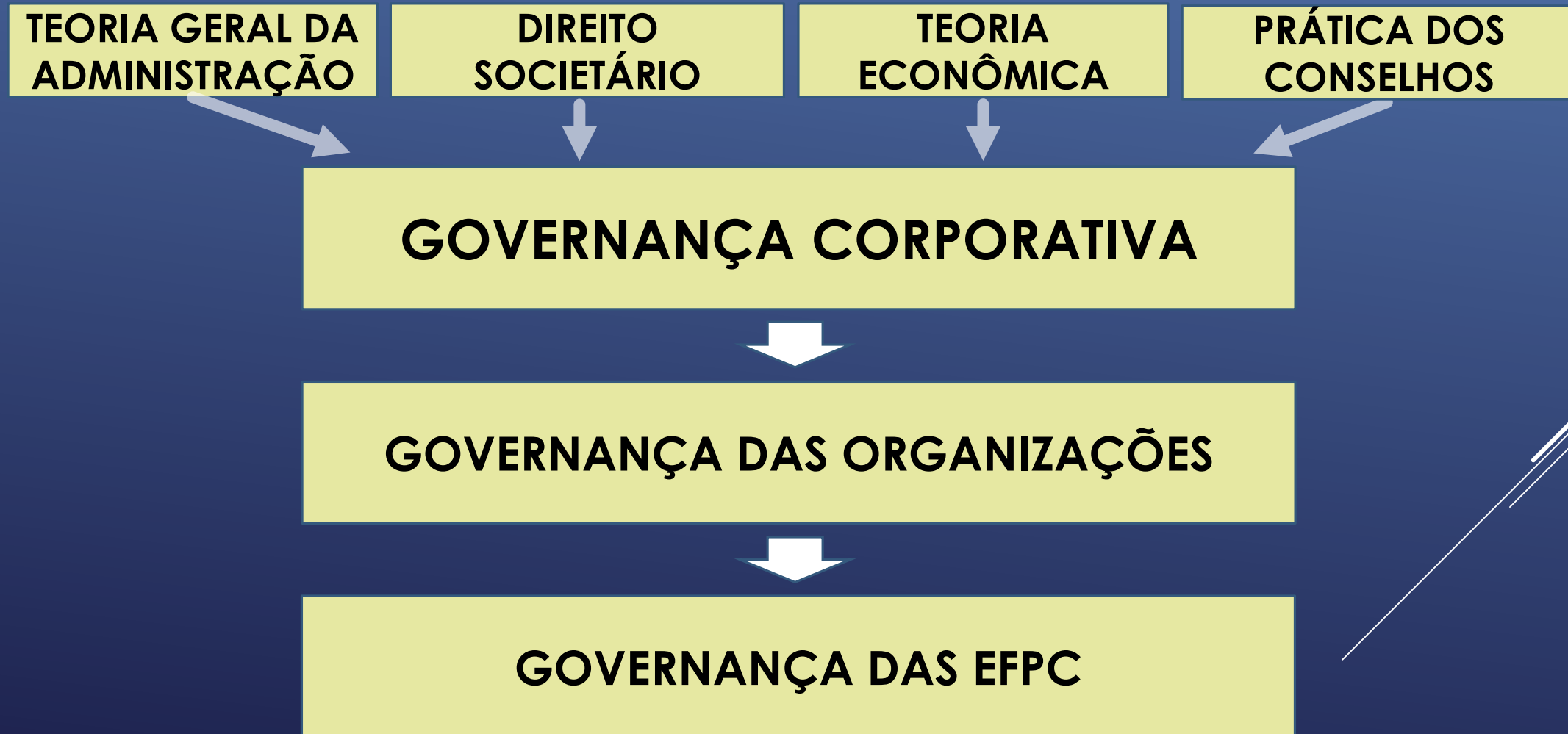
Avaliação de desempenho
de conselheiros e dirigentes

Autorregulação

Certificação de Qualidade

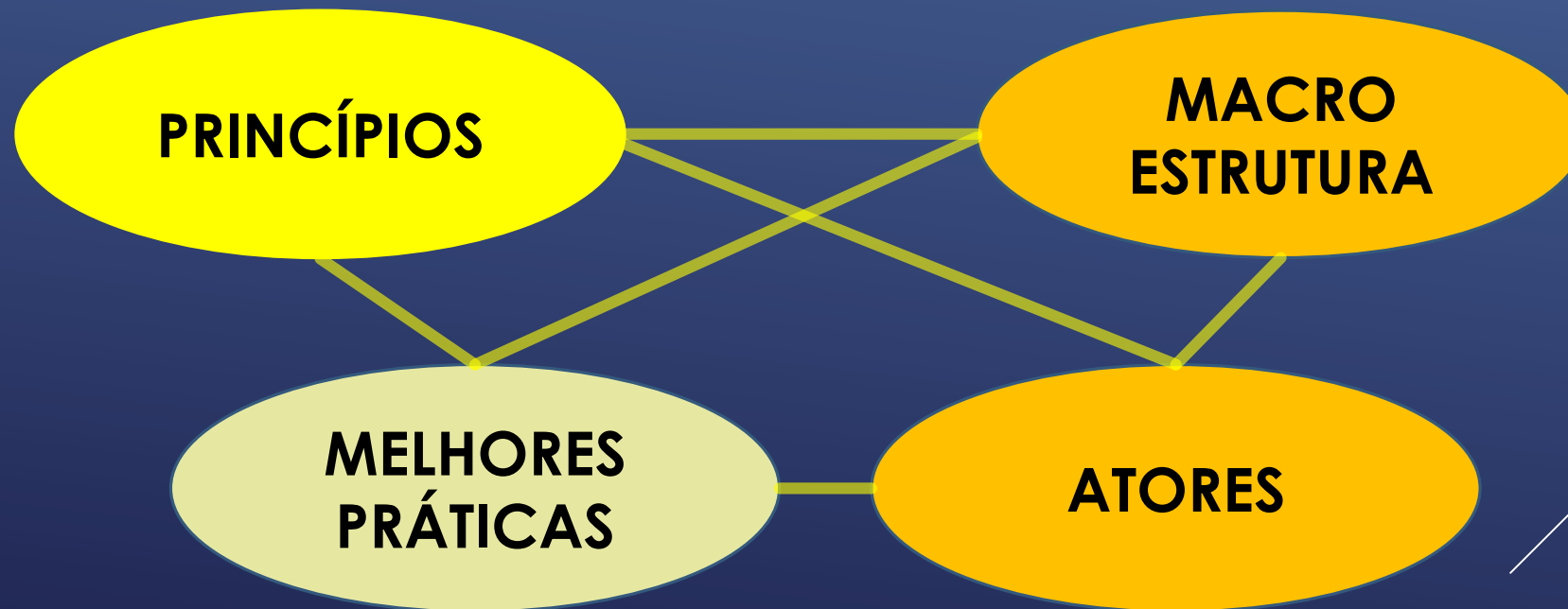
MELHORES
PRÁTICAS

EVOLUÇÃO E APLICAÇÃO DO ESCOPO CONCEITUAL DE GOVERNANÇA



APLICANDO OS CONCEITOS DA GOVERNANÇA

GOVERNANÇA DAS EFPC



APLICANDO OS CONCEITOS DA GOVERNANÇA

GOVERNANÇA DAS EFPC

PRINCÍPIOS

Conformidade Legal (*Compliance*)

Equidade/Senso de Justiça (*Fairness*)

Prestação de Contas (*Accountability*)

Transparência (*Disclosure*)

Responsabilidade Corporativa

**PROPRIEDADE
DISTRIBUIÇÃO DE PODER**

APLICANDO OS CONCEITOS DA GOVERNANÇA

GOVERNANÇA DAS EFPC

PROPRIETÁRIOS

?

AGENTES DE
ADMINISTRAÇÃO
ESTRATÉGICA
(CONSELHO
DELIBERATIVO)

↓
ASSIMETRIA
DE PODER



AGENTES DE
GESTÃO
(DIRETORIA)

AGENTES DE
CONTROLE
(CONSELHO FISCAL)

↓
ASSIMETRIA
DE PODER

MACRO
ESTRUTURA

ATORES



APLICANDO OS CONCEITOS DA GOVERNANÇA

GOVERNANÇA DAS EFPC

Conselheiro Independente
(Possibilidade a ser estuda)

Avaliação de desempenho
de conselheiros e dirigentes

MELHORES
PRÁTICAS

Autorregulação

Certificação de Qualidade

GOVERNANÇA EM DEBATE

Conceitos, Reflexões e Subsídios

Luiz Romero

lromero@espm.br